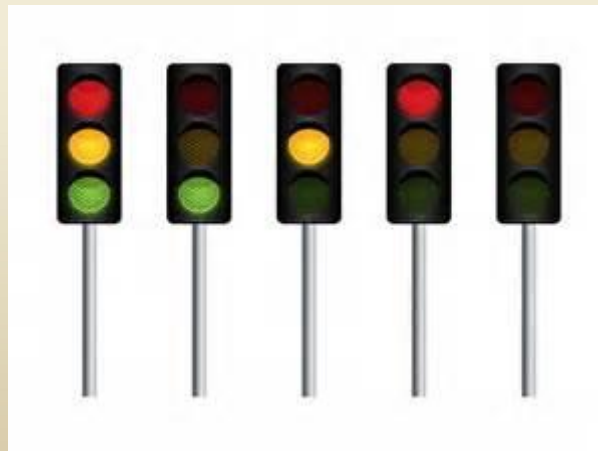


I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

---

**La sorveglianza dell'esercizio delle attività aeree:  
I nuovi criteri di  
sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
(*Risk Management Oversight*)**



I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

---

“L’uomo eccellente, quando gode della sua sicurezza, non dimentica che il pericolo può sopraggiungere.

Quando regna l’ordine, egli non dimentica che potrà esserci disordine”  
(Confucio, 551 a.c. - 479 a.c.)



I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

---

Negli ultimi anni tutti i settori ingegneristici, industriali e finanziari hanno impostato le loro analisi economiche e d'impresa su un **approccio di tipo prestazionale.**

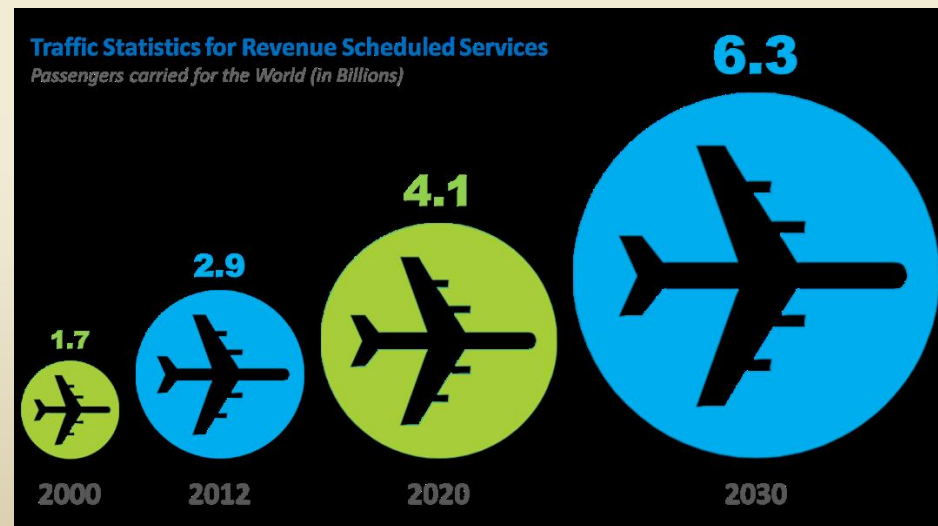


I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

---

**With air traffic projected to double in the next 15 years, safety risks must be addressed proactively to ensure that this significant capacity expansion is carefully managed and supported through strategic regulatory and infrastructure developments**

The Annex 19 dedicated to safety management will re-enforce the role played by the State in managing safety at the State level, stressing the concept of overall safety performance in all domains, in coordination with service providers

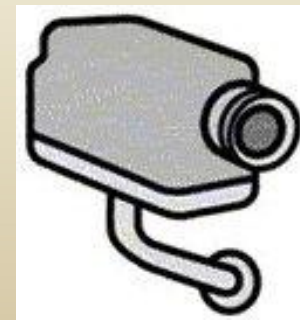


I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

---

Su richiesta ICAO (ICAO – Annex 19) lo stesso cambiamento si sta attuando nel settore dell'Aviazione Civile nell'ambito del controllo delle seguenti tipologie di organizzazione (Service Providers):

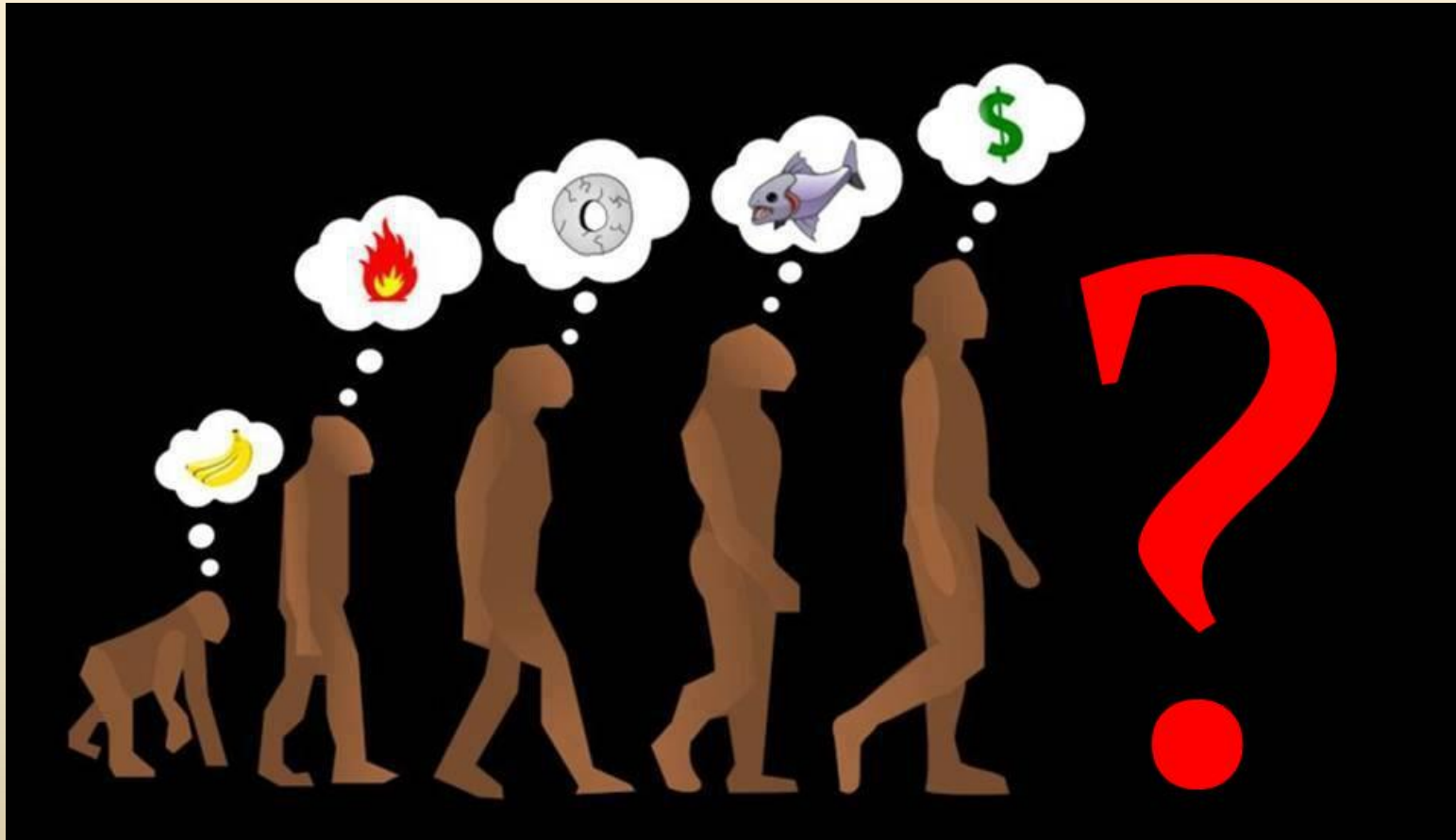
- **1. Approved training organizations;**
- **2. Operators of aeroplanes or helicopters authorized to conduct international commercial air transport;**
- **3. Approved maintenance organizations providing services to operators**
- **4. Organizations responsible for the type design or manufacture of aircraft;**
- **5. Air traffic services (ATS) providers,**
- **6. Operators of certified aerodromes**



I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

---

**Evoluzione dei criteri di sorveglianza**



## **Compliance Based Oversight**

Sino ad oggi la sorveglianza è stata condotta applicando lo stesso livello di verifiche su tutte le organizzazioni, indipendentemente dall'esposizione al rischio dell'organizzazione, dalla sua capacità di prevedere gli eventi e di prevenire gli effetti negativi sulla sicurezza



## **Performace Based Oversight**

Per la corretta valutazione di una organizzazione è necessario verificare, oltre alla rispondenza ai requisiti applicabili, **l'efficacia del sistema di gestione di ciascuna organizzazione**, adattando e calibrando opportunamente la frequenza e la profondità delle verifiche in funzione della prestazione dell'impresa





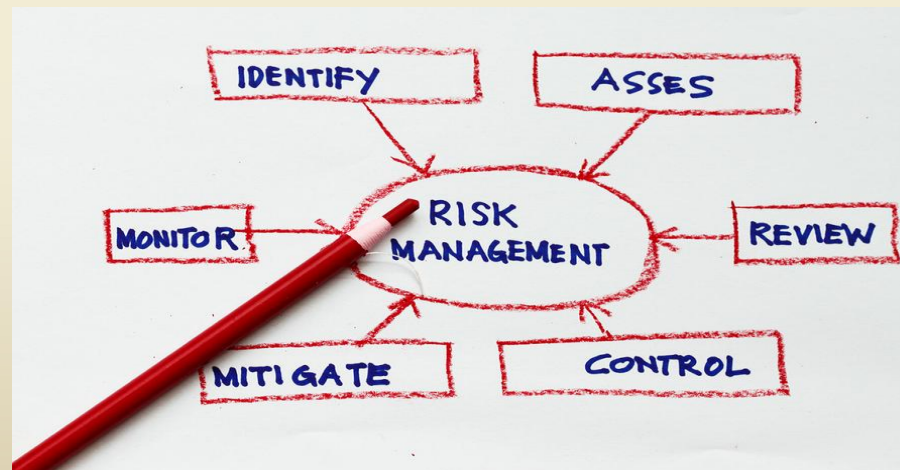
## **Performance Based Oversight**

La sorveglianza basata sulle prestazioni fornisce un **meccanismo per distinguere le imprese che sono considerate a più bassa problematicità e che dimostrano l'effettiva osservanza dei requisiti.**



## **Risk Based Oversight**

Il quadro normativo europeo trasferisce a livello di requisito regolamentare, sia per le Autorità che per alcuni tipi di imprese certificate, lo sviluppo di un processo di Risk Management

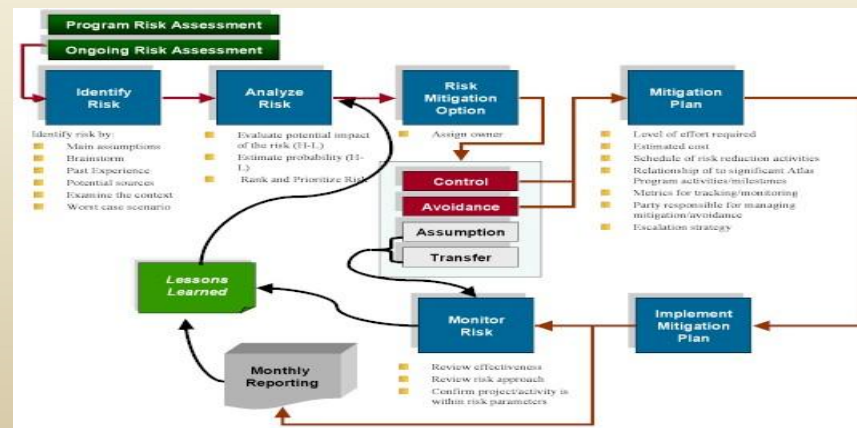


I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

**Risk Based Oversight**

**COSA si intende RISK MANAGEMENT?**

**Capacità di  
identificare all' interno dell'impresa gli "Hazard",  
determinarne i rischi associati  
e implementare le azioni di mitigazione  
per mantenere tali rischi ad un livello accettabile**



I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio

## Risk Management Oversight

---

### Risk Based Oversight

Le risultanze della sorveglianza basata sulle prestazioni associate alla determinazione degli “Hazard” possono consentire all’ENAC di **concentrare la sorveglianza** in maniera prevalente sulle imprese considerate a **più alto rischio (Risk Based Oversight)**



I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

**Evoluzione dei criteri di sorveglianza**



**Compliance  
Based  
Oversight  
(CBO)**

**Performance  
Based  
Oversight  
(RBO)**

**Risk Based  
Oversight  
(RBO)**

Compliance  
Check List

Matrice di  
Rischio

Gestione  
del Rischio

**Strumenti**

I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

---

# **PROFILO DI RISCHIO DI UN'ORGANIZZAZIONE CERTIFICATA**



Il modello di RBO in studio da ENAC si è basato sui seguenti criteri:

- **Semplicità di uso**
- **Rappresentazione grafica**
- **Utilizzo di dati forniti dalle organizzazioni e dalle Banche Dati disponibili in ENAC**

**Il modello si applica a tutti i Service Providers  
(ICAO Annex 19)**

---

**PROFILO DI RISCHIO**

**DI UN'ORGANIZZAZIONE CERTIFICATA**

- Il profilo di rischio (**IR**) dell'organizzazione viene determinato attraverso l'elaborazione e l'analisi del valore di due tipi di indicatori:
  - ✓ **Indicatori di Complessità**
  - ✓ **Indicatori di Problematicità (ovvero “bad performance”)**
- Gli Indicatori di Complessità (di seguito indicati con **IC**) sono rappresentativi delle caratteristiche intrinseche dell'organizzazione (come ad esempio il numero e la dislocazione delle basi, la tipologia degli aa/mm impiegati, il personale in organico, etc.) e variano in funzione della tipologia della certificazione.
- Gli Indicatori di Problematicità (di seguito indicati con **IP**) sono rappresentativi delle prestazioni dell'organizzazione nell'ultimo ciclo di sorveglianza e ne evidenziano l'esposizione agli “Hazard”



I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio

**Risk Management Oversight**

---

## **PROFILO DI RISCHIO**

### **DI UN'ORGANIZZAZIONE CERTIFICATA**

- Il valore di **IR** è determinante per stabilire la modulazione dell'intensità del Programma di Sorveglianza e di individuare in modo mirato interventi di mitigazione del rischio.
- Allo scopo è prevista **MATRICE DI RISCHIO** suddivisa in aree discrete, contrassegnate da colore diverso, verde, giallo e rosso in funzione della minore o maggiore esposizione al rischio dell'organizzazione, in cui andare a posizionare il valore di IR

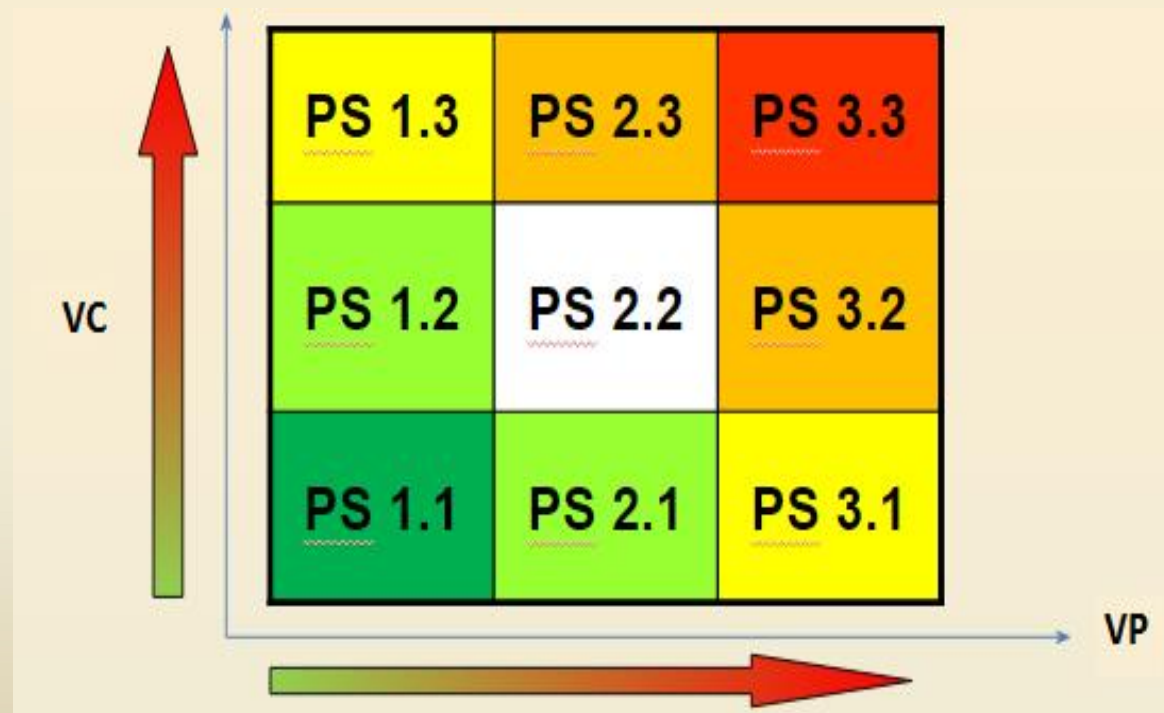
I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio

**Risk Management Oversight**

**PROFILO DI RISCHIO**

**DI UN'ORGANIZZAZIONE CERTIFICATA**

**MATRICE DI RISCHIO**



I nuovi criteri di sorveglianza basati sulla gestione del rischio  
**Risk Management Oversight**

---

Grazie per l'attenzione

